

## **séminaire PUCA**

les maîtrises d'ouvrage en Europe : évolutions et tendances

jeudi 26 et vendredi 27 novembre 1998 - CSTB, 4 avenue du Recteur Poincaré, Paris 16ème

**responsable scientifique** : François Lautier

### **programme du séminaire (26 et 27 novembre)**

**jeudi 26 novembre 1998**

- 
- 8h.45 Accueil des participants.
  - 9h.15 Accueil, ouverture : Alain MAUGARD, Président du Centre Scientifique et Technique du Bâtiment.
  - 9h.30 Introduction au séminaire : Olivier PIRON, Secrétaire Permanent du Plan Urbanisme, Construction, Architecture.
  - **des changements nécessaires**

---

Animation : Thérèse EVETTE, Ecole d'Architecture de Paris La Villette.

- 9h.45 Le maître d'ouvrage à la française, une figure mise en question, François LAUTIER, Ecole d'Architecture de Paris La Villette.
- 10h.15 Les évolutions des modes d'action d'un grand maître d'ouvrage public : l'exemple de l'Assistance Publique - Hôpitaux de Paris, Alain GILLES, ancien directeur de l'équipement à l'Assistance Publique - Hôpitaux de Paris.
- 10h.45 Pause
- 11h.00 Du monopole d'Etat à la mise en concurrence, l'Agence Gouvernementale des Bâtiments des Pays-Bas, Wim PULLEN, Directorate of Real Estate and Accomodation Policy, Government Buildings Agency, The Hague.
- 11h.30 L'organisation et les modes d'action de Marks and Spencer, Yves KERIUHEL, architecte Marks and Spencer, Paris.
- 12h.00 Débat
- 13h.15 Repas
- **nouveaux marchés, nouveaux acteurs**

---

Animation : Guy TAPIE, Ecole d'Architecture et de Paysage de Bordeaux.

- 14h.30 Introduction, Guy TAPIE.
- 14h.45 Des coopératives d'habitants promoteurs de logement, Roberto JIMENEZ, Taller de Gestion, Madrid.
- 15h.15 La recherche et l'impact d'investissements privés dans des secteurs non lucratifs ; le cas de Sesto San Giovanni, Ezio MICELLI, Institut Universitaire d'Architecture de Venise.
- 15h.45 Pause
- 16h.00 L'exportation de compétences de la RATP en assistance à maîtrise d'ouvrage, Gérard BERNFELD, Régie Autonome des Transports Parisiens.

- 16h.30 Nouveaux champs d'intervention d'un promoteur de logements sociaux, Hans Jörg DUVIGNEAU, GSW, Berlin.
- 17h.00 Débat
- 18h.00 Cocktail

**vendredi 27 novembre 1998**

---

- 9h.00 Accueil des participants
  - **des systèmes d'acteurs aux responsabilités entrecroisées**
- 

Animation : Alain BOURDIN, Institut Français d'Urbanisme.

- 9h.30 Introduction : Alain BOURDIN.
  - 9h.45 Evolution du partenariat et des formes contractuelles en Grande Bretagne : Mel LEES, Université de Salford.
  - 10h.15 La place du project management dans les dispositifs décisionnels : Peter BACKWINKEL, Drees & Sommer, Berlin.
  - 10h.45 Pause
  - 11h.00 Programmation et management de projet : l'originalité de Louvain la Neuve : Jean-Marie LECHAT, Université Catholique de Louvain, Louvain la Neuve.
  - 11h.30 Maîtrise d'ouvrage urbaine et maîtrise d'ouvrage bâtiments : Jean-Yves CHAPUIS, Municipalité de Rennes.
  - 12h.00 Débat
  - 13h.15 Repas
  - **exigences économiques et logique d'usage**
- 

Présidence : Michel MACARY, président de Architecture et Maîtres d'Ouvrage

- 14h.30 Introduction : Michel MACARY
- 14h.45 Du processus au produit : François ASCHER, Institut Français d'Urbanisme et Plan Urbanisme, Construction, Architecture.
- 15h.15 La maîtrise d'ouvrage bâtiment, une activité en voie de banalisation : Michel FIOL, Ecole des Hautes Etudes Commerciales, Paris.
- 15h.45 Des innovations organisationnelles dans la maîtrise d'ouvrage : Michel CALLON, Centre de Sociologie de l'Innovation, Ecole des Mines de Paris.
- 16h.15 Débat
- 17h.00 Clôture, Dominique FIGEAT, directeur de programme à la Caisse des Dépôts et Consignations.
- 17H.30 Fin du séminaire